



**AKO.A**  
**LISTED**  
**NYSE**

**AKO.B**  
**LISTED**  
**NYSE**

**64** años  
1946-2010

*Embotelladora Andina*

# Resumen Consolidado

(diciembre 2009)

7° Embotellador de Coca-Cola a nivel mundial

452 MMUCs 2.571 millones de litros

Ventas

US\$ 1.465 millones

EBITDA

US\$ 317 millones

Market Cap (junio 2010)

US\$ 2.573 millones

Habitantes 3 Franquicias

37 millones

Trabajadores directos

6.225 personas

Flota de distribución

1.336 camiones

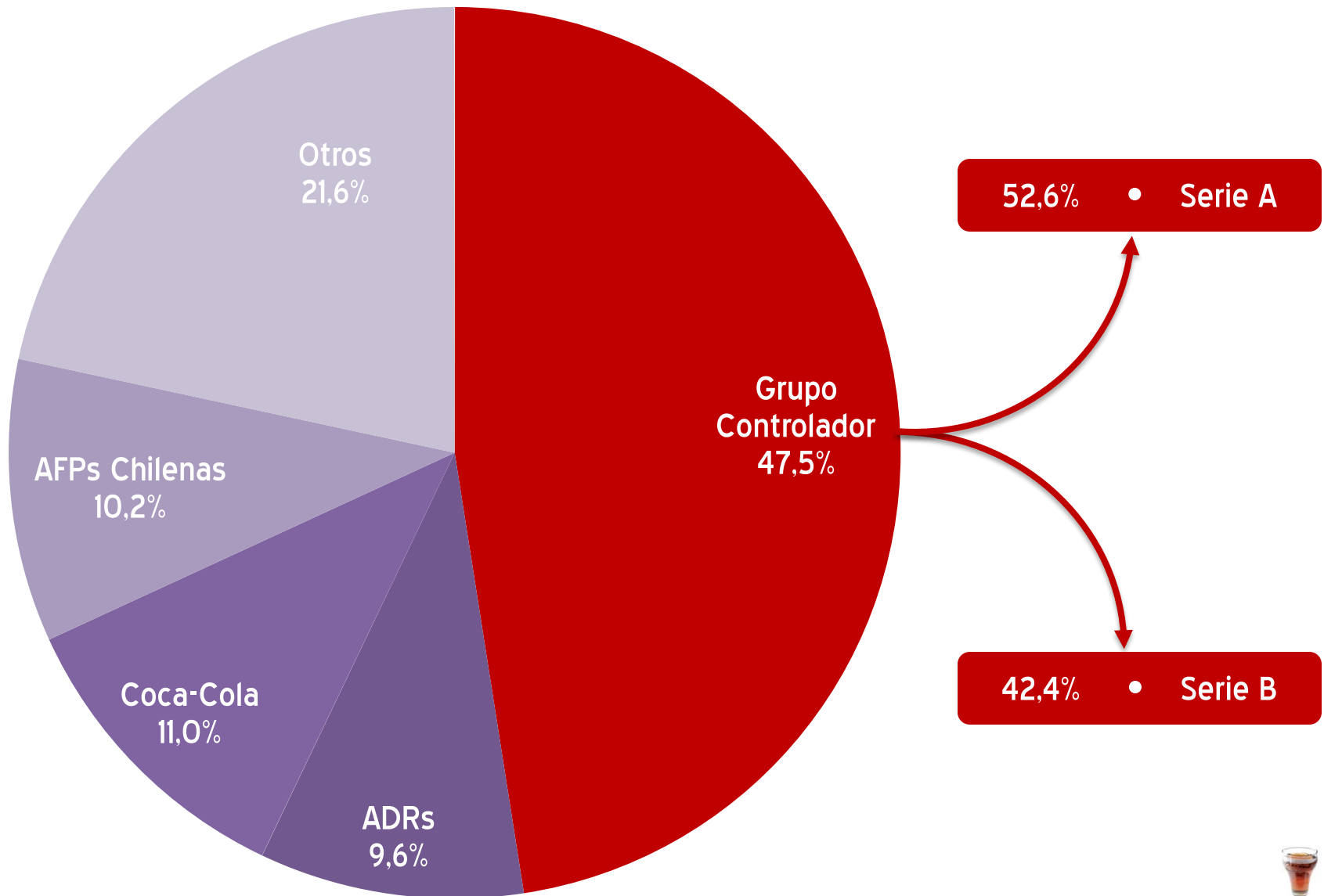
Transacciones

2.570 millones



# Estructura de Propiedad

(diciembre 2009)



# Historia

1946

Embotelladora Andina embotellador de Coca-Cola en Chile

1985

Inversiones Freire adquiere control de la Empresa

1994

Andina listada en el NYSE

1994

Rio de Janeiro Refrescos es adquirida en Brasil

1995 & 1996

Embotelladora del Atlántico es adquirida en Argentina

1996

TCCC adquiere un 11% de Andina

2000

Se adquieren territorios NVG en Brasil

2007

Joint venture (50/50) con Sistema Coca-Cola para negocios de jugos en Brasil

2008

Joint venture (50/50) con Sistema Coca-Cola para marca Benedictino en Chile

2009

Se completa el proyecto de arquitectura nueva planta en Chile



# Resumen

(diciembre 2009)

BRASIL

*Rio de Janeiro Refrescos*

Rio de Janeiro & Espirito Santo  
Habitantes franquicia: 18,0 millones  
Volumen total: 185 MMCUs  
Trabajadores: 2.524

CHILE

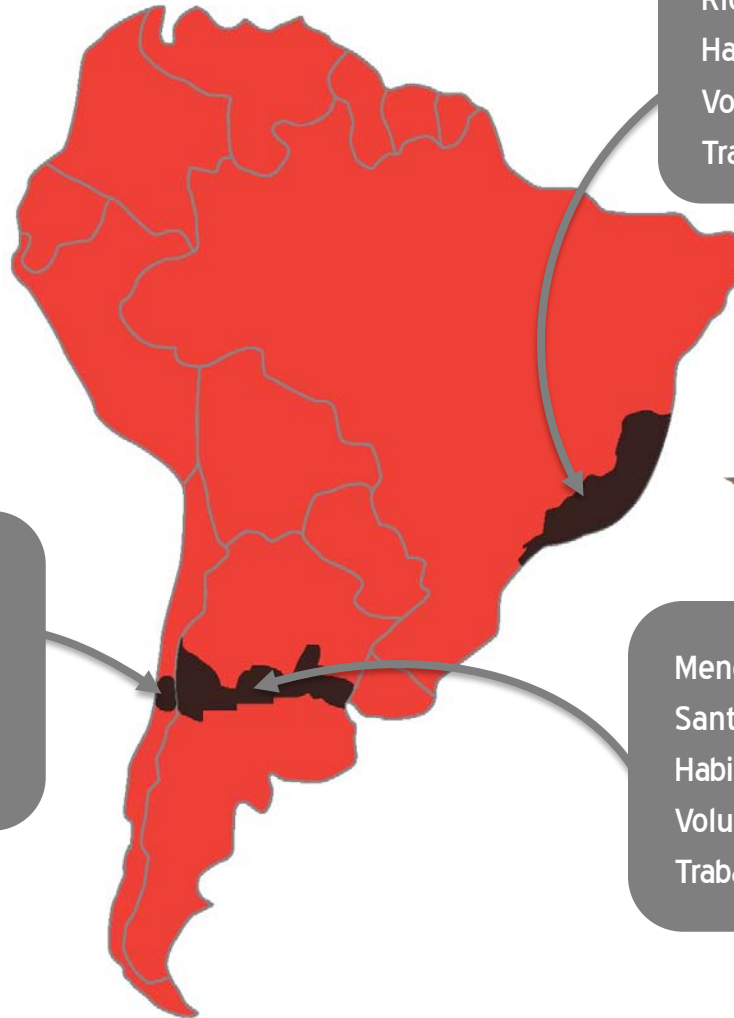
*Embotelladora Andina*

Región Metropolitana, San Antonio  
y Cachapoal  
Habitantes franquicia: 7,5 millones  
Volumen total: 146 MMCUs  
Trabajadores: 1.984

ARGENTINA

*Embotelladora del Atlántico*

Mendoza, San Juan, San Luis, Córdoba,  
Santa Fe y Entre Ríos  
Habitantes franquicia: 11,1 millones  
Volumen total: 121 MMCUs  
Trabajadores: 1.717

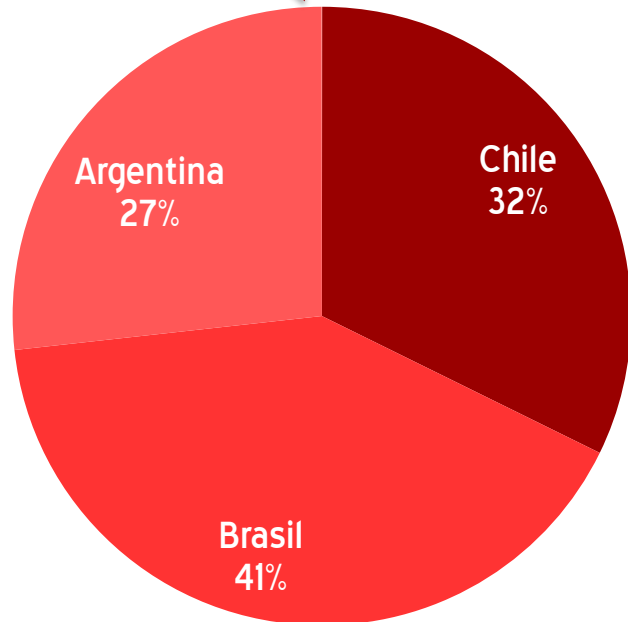


# Diversificación Regional

(diciembre 2009)

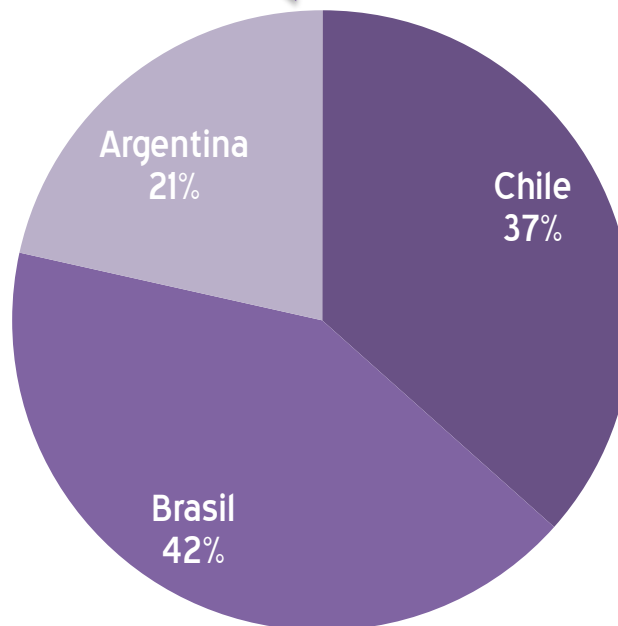
**Volumen**

452 millones cajas unitarias



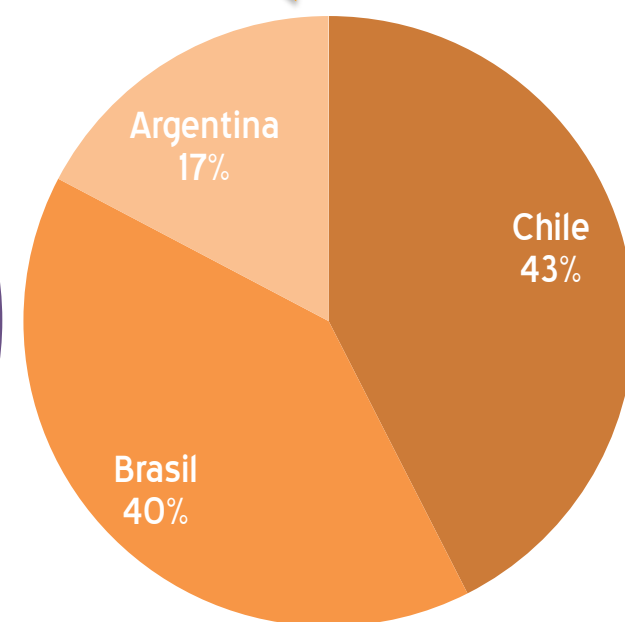
**Ventas**

US\$ 1.465 millones



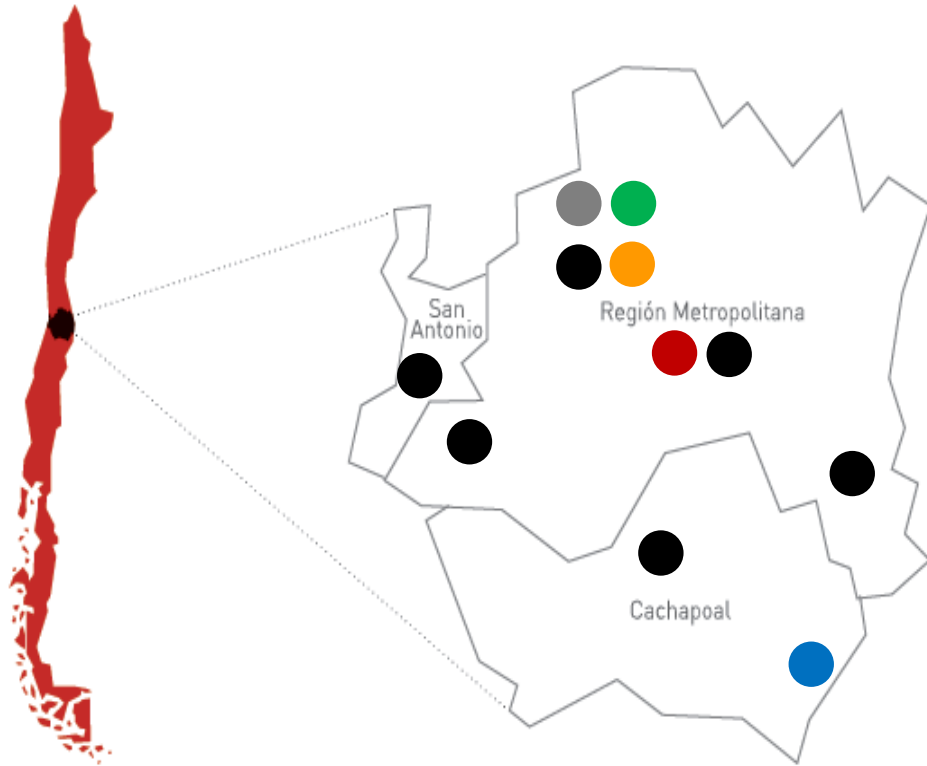
**EBITDA**

US\$ 317 millones



# Operación

**CHILE**  
*Embotelladora Andina*



1 Planta Gaseosas • 8 Líneas

1 Planta Jugos • 4 Líneas

1 Planta Agua • 2 Líneas

6 Centros de Distribución • 400 Camiones

1 Planta Enlatadora & de Formatos Especiales • 2 Líneas

Nueva Planta (en construcción) • 9 líneas: 2 nuevas + 7 usadas





## Mercado Gaseosas

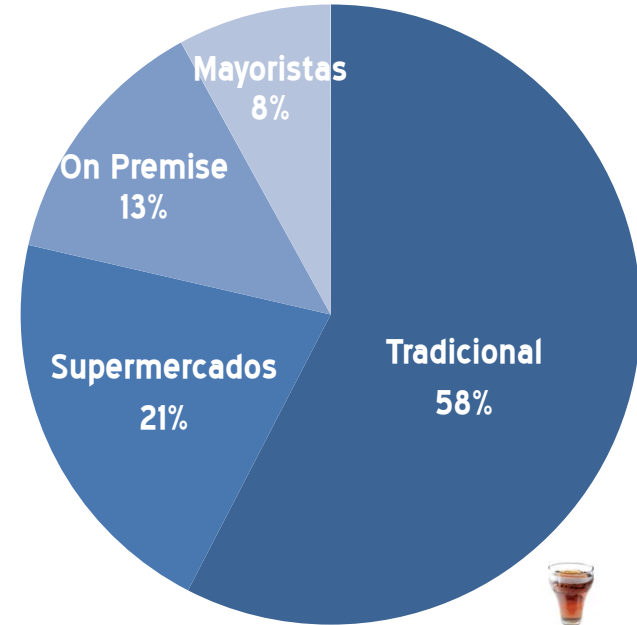
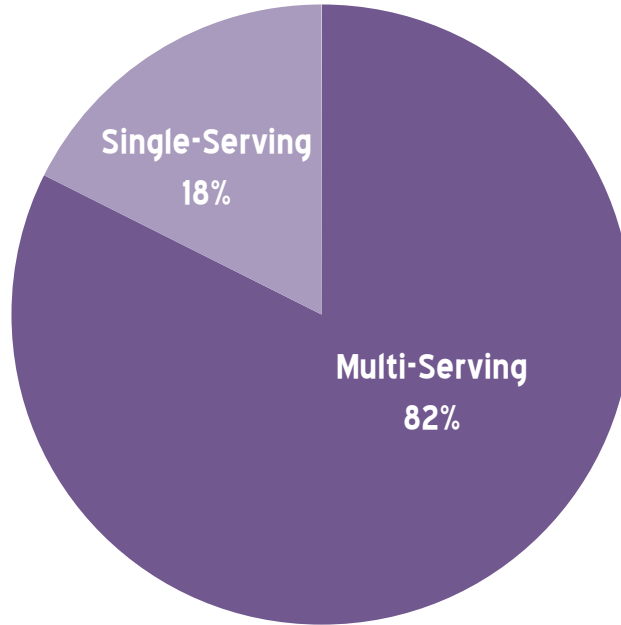
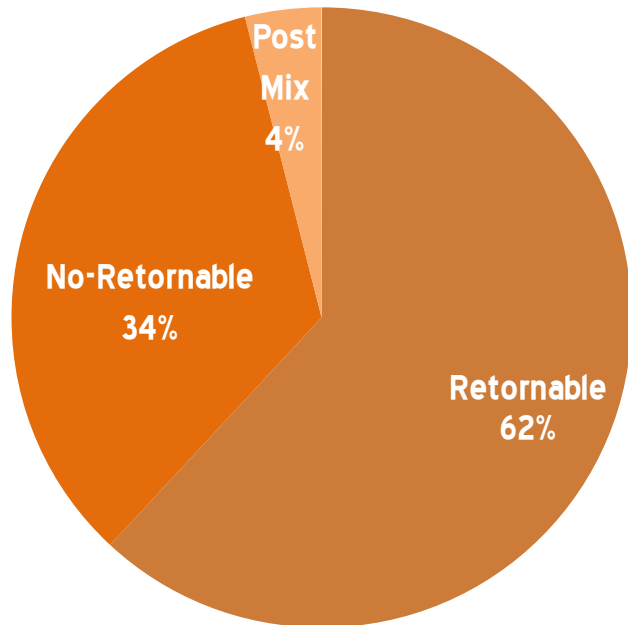
**Participación de mercado  
(volumen)**  
68,5%

**Consumo Per Cápita**  
409  
Botellas de 8 oz anuales

**Clientes**  
46.244

## Mix Formatos

## Mix Canales







Gaseosas • 88% Volumen ventas



Jugos • 7% Volumen ventas

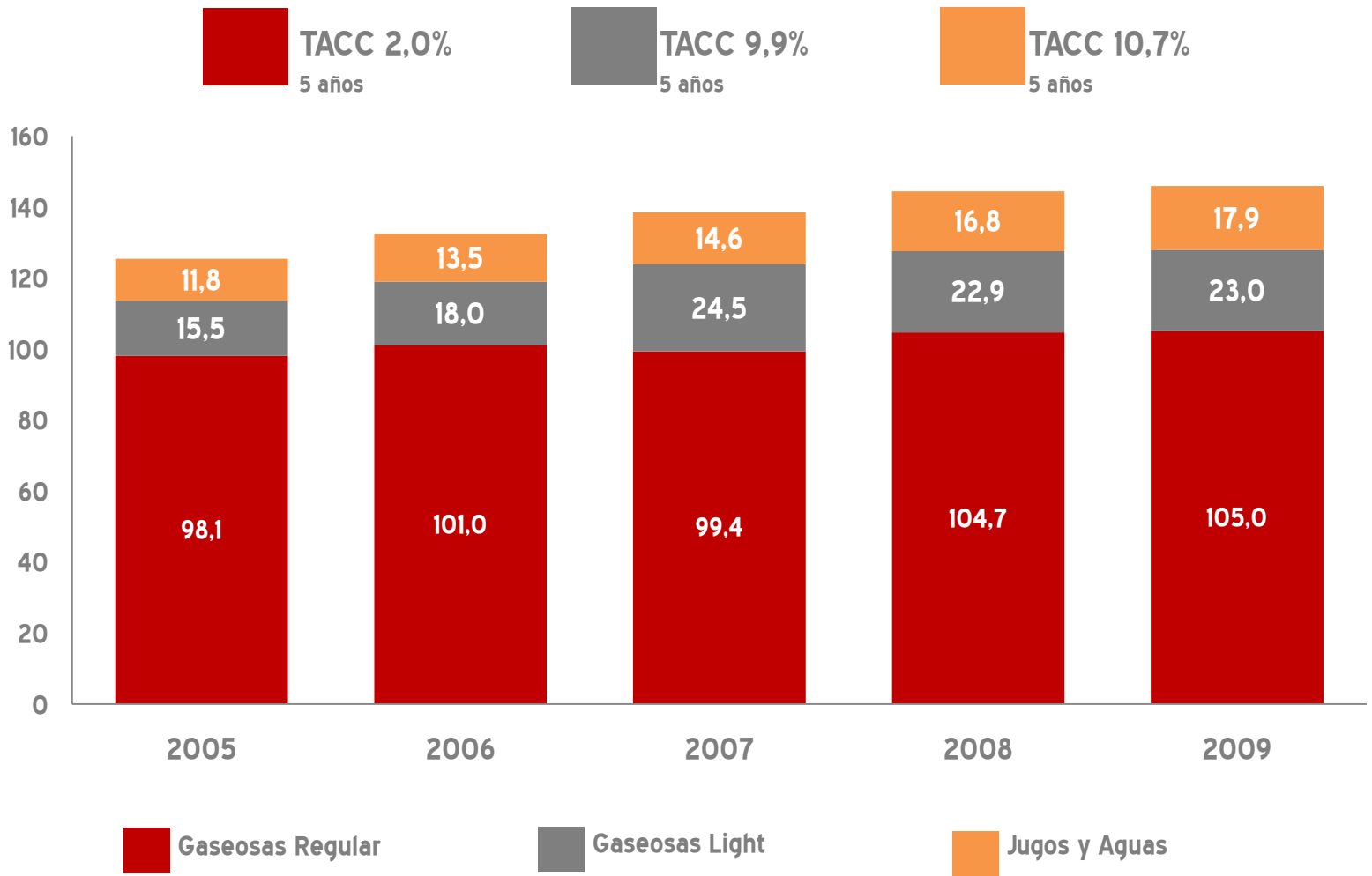


Aguas • 5% Volumen ventas



# CHILE Crecimiento Volumen

(millones de cajas unitarias)



# Operación CHILE



## Resumen financiero (millones US\$ nominales)

	2005	2006	2007	2008	2009	A junio 2009	A junio 2010
Ingresos	405,2	403,9	482,6	424,4	537,1	219,7	263,6
Resultado operacional	100,0	97,1	114,7	91,0	109,6	42,3	47,3
<b>Margen operacional</b>	<b>24,7%</b>	<b>24,0%</b>	<b>23,8%</b>	<b>21,4%</b>	<b>20,4%</b>	<b>19,3%</b>	<b>18,0%</b>
EBITDA	126,0	121,1	139,8	115,1	138,1	56,7	62,7
<b>Margen EBITDA</b>	<b>31,1%</b>	<b>30,0%</b>	<b>29,0%</b>	<b>27,1%</b>	<b>25,7%</b>	<b>25,8%</b>	<b>23,8%</b>
Inversiones	28,9	29,8	70,3	39,9	42,0	21,3	35,0
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>1,11</i>	<i>1,25</i>	<i>2,80</i>	<i>1,65</i>	<i>1,47</i>	1,5	2,3
TC (Ch\$/USD) promedio	559,7	530,2	522,4	522,5	559,5	587,2	524,6
TC (Ch\$/USD) cierre	512,5	532,4	496,9	636,5	507,1	531,8	547,2
<b>Ingreso por caja unitaria (US\$)</b>	<b>3,0</b>	<b>2,9</b>	<b>3,3</b>	<b>2,8</b>	<b>3,5</b>	<b>3,0</b>	<b>3,5</b>
<b>EBITDA por caja unitaria (US\$)</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>



# Operación

# BRASIL

*Rio de Janeiro Refrescos*



2 Plantas Gaseosas • 11 Líneas

5 Centros de Distribución • 641 Camiones





# Estructura de Mercado



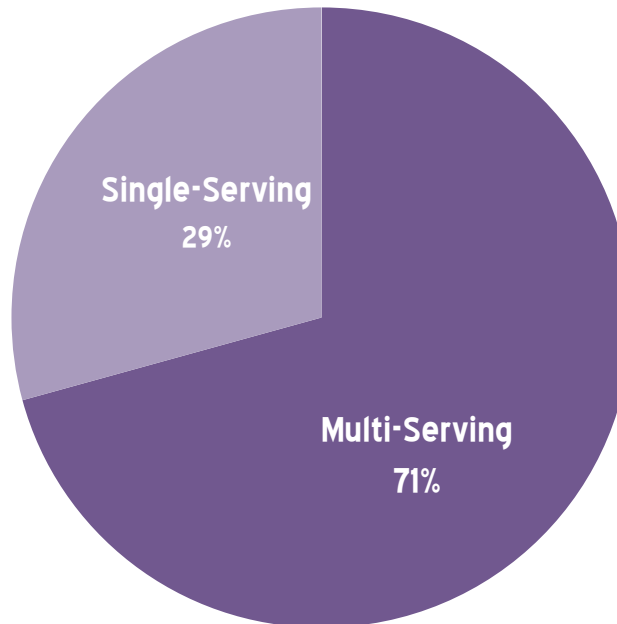
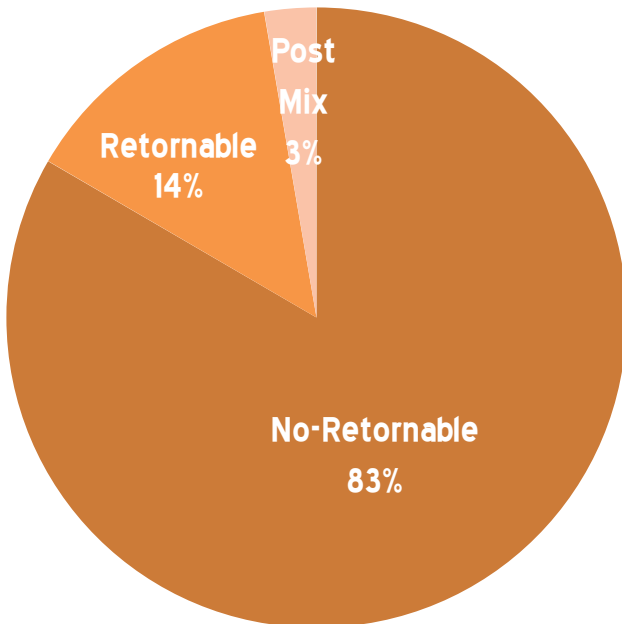
## Mercado Gaseosas

**Participación de mercado  
(volumen)**  
57,5%

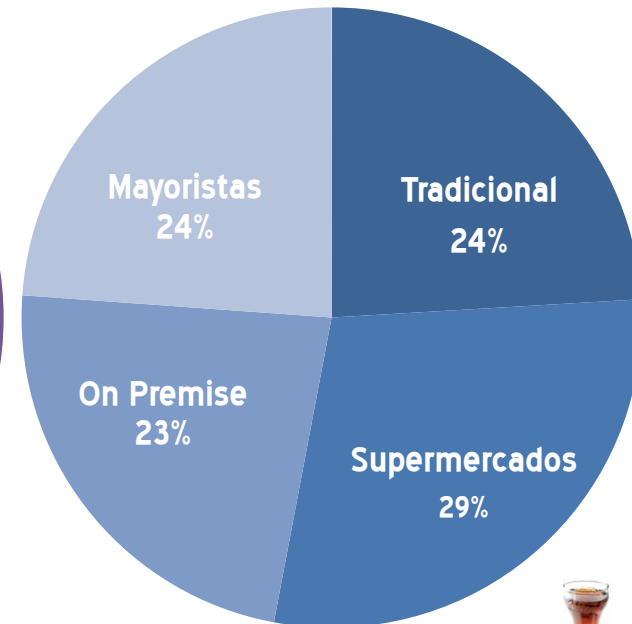
**Consumo Per Cápita**  
232  
Botellas de 8 oz anuales

**Clientes**  
57.139

## Mix Formatos



## Mix Canales



# BRASIL Portafolio de Marcas



**Gaseosas • 94% Volumen ventas**



**Jugos • 3% Volumen ventas**



**Aguas • 1% Volumen ventas**



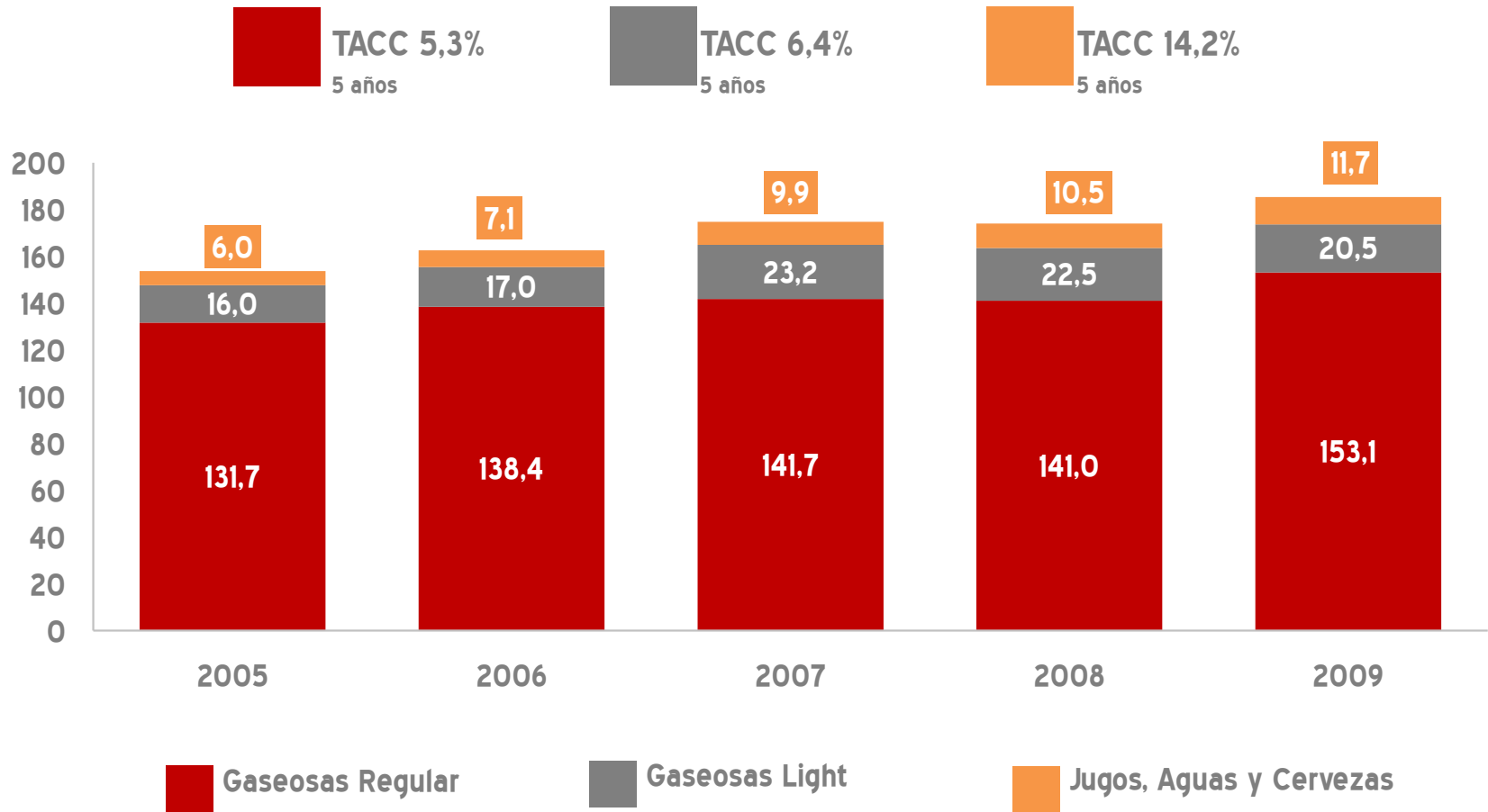
**Cervezas • 2% Volumen ventas**





# Crecimiento Volumen

(millones de cajas unitarias)



# Operación



## Resumen financiero (millones US\$ nominales)

	2005	2006	2007	2008	2009	A junio 2009	A junio 2010
Ingresos	317.1	411.2	543.4	582.5	615.1	254.1	376.1
Resultado operacional	40.0	64.3	96.6	96.5	112.4	38.8	70.1
<i>Margen operacional</i>	<i>12.6%</i>	<i>15.6%</i>	<i>17.8%</i>	<i>16.6%</i>	<i>18.3%</i>	<i>15.3%</i>	<i>18.6%</i>
EBITDA	57.5	82.6	116.6	118.9	130.7	48.2	83.0
<i>Margen EBITDA</i>	<i>18.1%</i>	<i>20.1%</i>	<i>21.5%</i>	<i>20.4%</i>	<i>21.3%</i>	<i>19.0%</i>	<i>22.1%</i>
Inversiones	14.8	27.5	31.2	53.2	37.9	16.0	25.3
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>0.84</i>	<i>1.50</i>	<i>1.56</i>	<i>2.37</i>	<i>2.07</i>	<i>1.70</i>	<i>1.96</i>
TC (R\$/USD) promedio	2.43	2.18	1.94	1.84	2.00	2.19	1.80
TC (R\$/USD) cierre	2.30	2.14	1.77	2.34	1.74	1.95	1.80
Ingreso por caja unitaria (US\$)	2.1	2.5	3.1	3.3	3.3	2.9	3.9
EBITDA por caja unitaria (US\$)	0.4	0.5	0.7	0.7	0.7	0.5	0.9





# Operación ARGENTINA

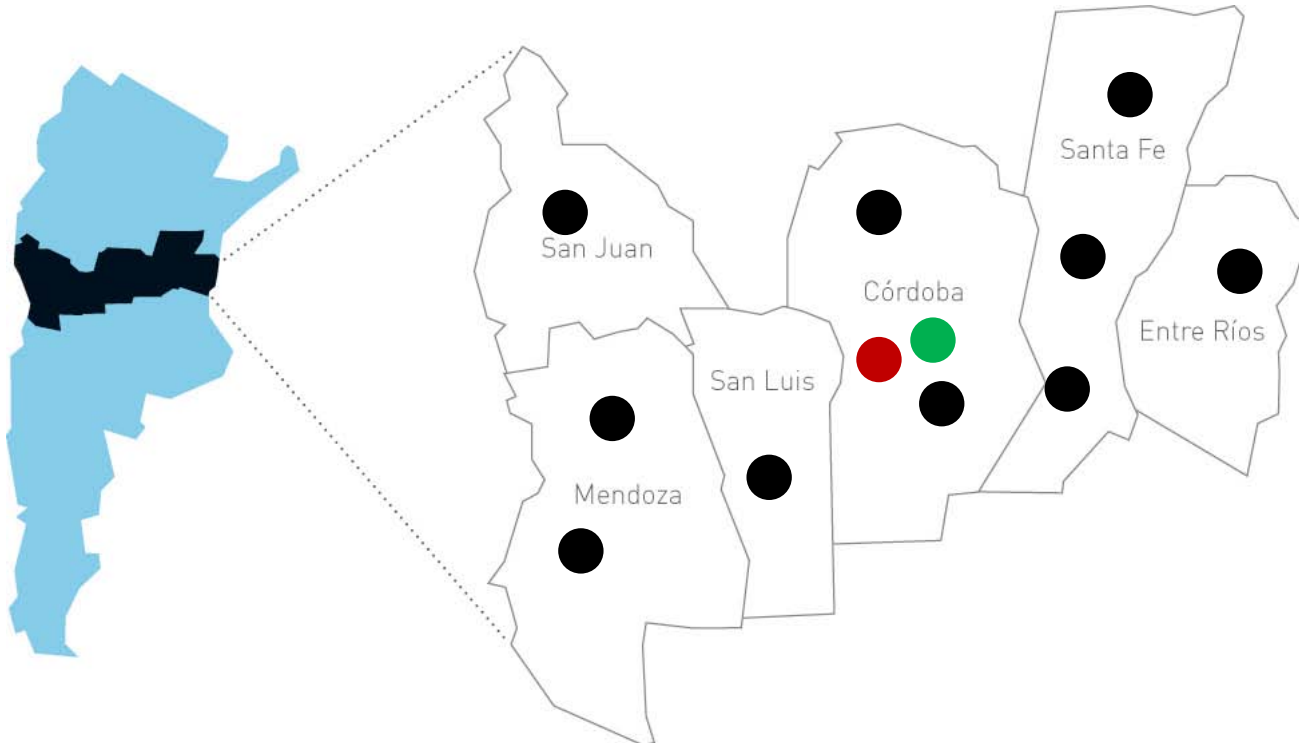
*Embotelladora del Atlántico*



1 Planta Gaseosas • 7 Líneas

1 Plantas Jugos • 1 Línea

10 Centros de Distribución • 259 Camiones





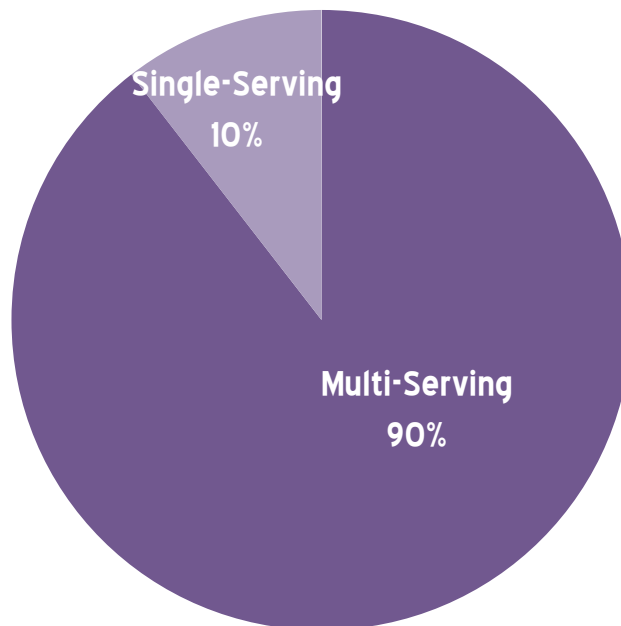
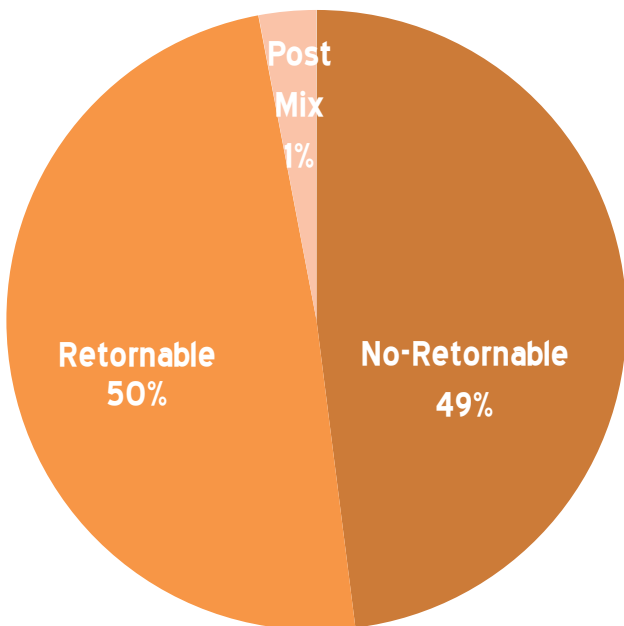
## Mercado Gaseosas

Participación de mercado  
(volumen)  
52,8%

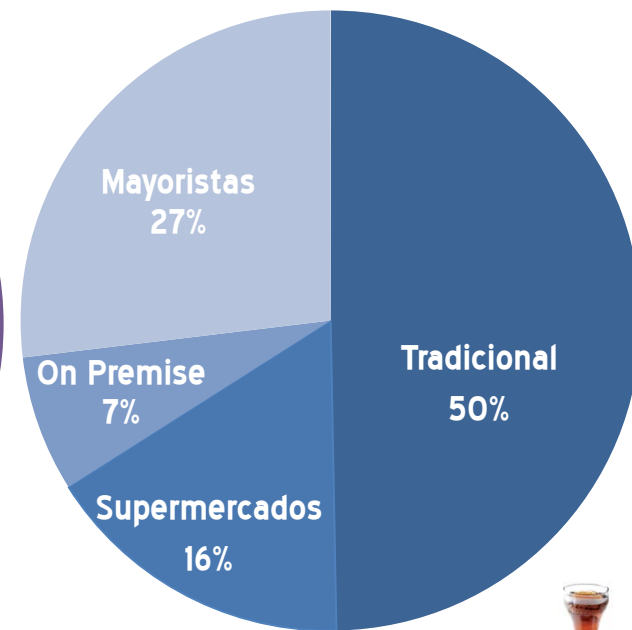
Consumo Per Cápita  
255  
Botellas de 8 oz anuales

Clientes  
45.901

## Mix Formatos



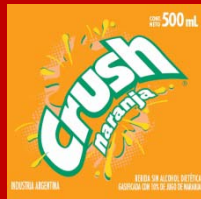
## Mix Canales



# ARGENTINA Portafolio de Marcas



Gaseosas • 98% Volumen ventas



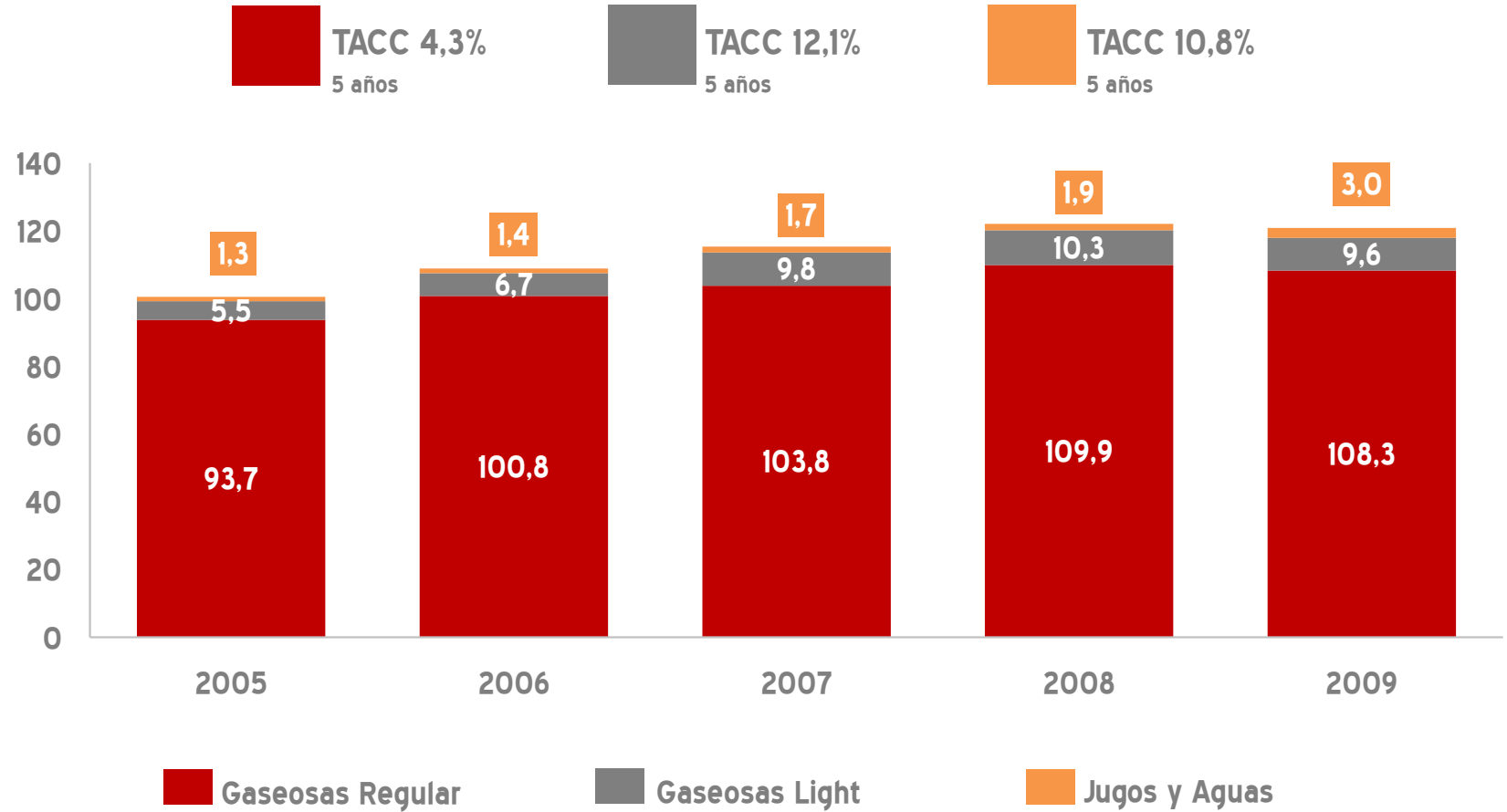
Jugos • 1% Volumen ventas



Aguas • 1% Volumen ventas



(millones de cajas unitarias)



# Operación ARGENTINA



## Resumen financiero (millones de US\$ nominales)

	2005	2006	2007	2008	2009	A junio 2009	A junio 2010
Ingresos	197.0	210.3	252.1	321.7	315.7	153.6	163.8
Resultado operacional	21.3	21.6	26.2	34.8	42.3	18.1	18.4
<i>Margen operacional</i>	<i>10.8%</i>	<i>10.3%</i>	<i>10.4%</i>	<i>10.8%</i>	<i>13.4%</i>	<i>11.8%</i>	<i>11.2%</i>
EBITDA	34.4	34.4	39.3	47.6	56.2	25.3	25.6
<i>Margen EBITDA</i>	<i>17.4%</i>	<i>16.4%</i>	<i>15.6%</i>	<i>14.8%</i>	<i>17.8%</i>	<i>16.4%</i>	<i>15.6%</i>
Inversiones	9.7	10.8	10.4	11.6	15.1	6.5	8.8
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>0.70</i>	<i>0.80</i>	<i>0.80</i>	<i>0.90</i>	<i>1.09</i>	<i>0.90</i>	<i>1.22</i>
TC (AR\$/US\$) promedio	2.94	3.07	3.12	3.16	3.73	3.64	3.87
TC (AR\$/US\$) cierre	3.03	3.06	3.15	3.45	3.80	3.80	3.93
Ingreso por caja unitaria (US\$)	2.0	1.9	2.2	2.6	2.6	2.6	2.7
EBITDA por caja unitaria (US\$)	0.3	0.3	0.3	0.4	0.5	0.4	0.4



# Resumen Financiero Consolidado

(millones de US\$ nominales)

	2005	2006	2007	2008	2009	A junio 2009	A junio 2010
Total Volume (MUCs)	389.8	408.7	434.3	446.9	446.9	219.7	232.7
Ingresos	909.8	1,018.0	1,271.6	1,322.9	1,465.4	625.4	803.5
Resultado operacional	152.0	178.8	232.2	217.8	256.5	96.5	131.4
<i>Margen operacional</i>	<i>16.7%</i>	<i>17.6%</i>	<i>18.3%</i>	<i>16.5%</i>	<i>17.5%</i>	<i>15.4%</i>	<i>16.4%</i>
EBITDA	208.7	233.8	290.4	277.2	317.3	127.4	166.9
<i>Margen EBITDA</i>	<i>22.9%</i>	<i>23.0%</i>	<i>22.8%</i>	<i>21.0%</i>	<i>21.7%</i>	<i>20.4%</i>	<i>20.8%</i>
Inversiones	53.5	68.1	111.9	104.6	95.0	43.8	69.0
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>0.9</i>	<i>1.2</i>	<i>1.9</i>	<i>1.8</i>	<i>1.6</i>	<i>1.4</i>	<i>1.9</i>
Ingreso por caja unitaria (US\$)	2.3	2.5	2.9	3.0	3.2	2.8	3.5
EBITDA por caja unitaria (US\$)	0.5	0.6	0.7	0.6	0.7	0.6	0.7



# Balance Consolidado

(a junio de 2010)

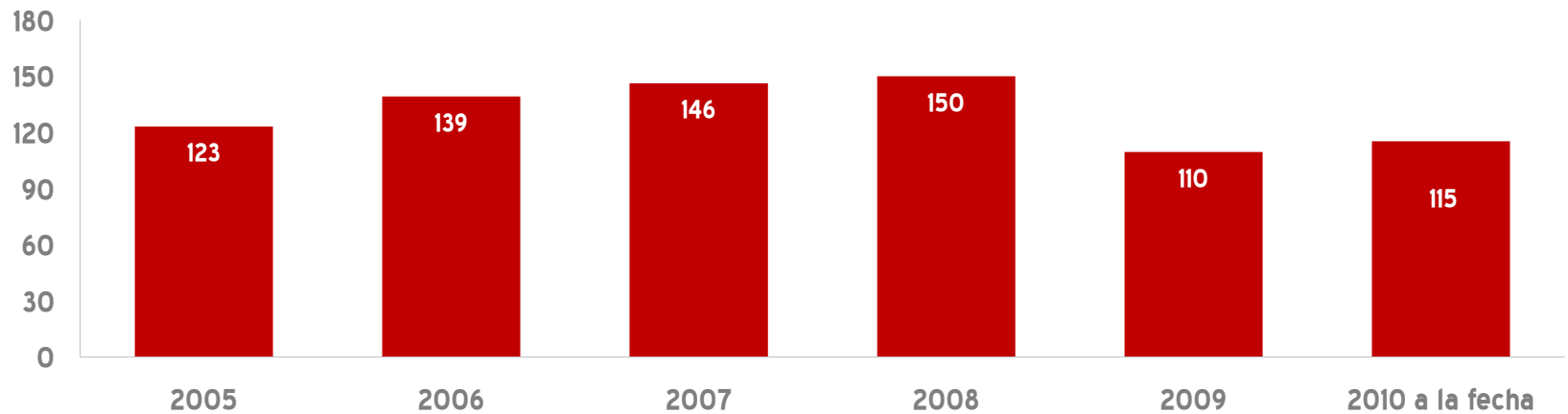
	<u>MMUS\$</u>		<u>MMUS\$</u>
Efectivo & equivalente	217	Pasivos circulantes	193
Activos circulantes	207	Deuda corto plazo	31
Activos fijos & otros	625	Deuda largo plazo	129
Menor valor de la inversión	117	Pasivos largo plazo	122
		Patrimonio	691
<b>Total Activos</b>	<b>1.166</b>	<b>Total Pasivos &amp; Patrimonio</b>	<b>1.166</b>

Posición de caja neta: US\$52,5 millones



# Distribución Dividendos

(millones de US\$ nominales)



Total dividendos pagados desde 2000 = US\$ 1.215 millones

## Tasa Retorno Dividendos

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Serie A</b>	7,8%	6,7%	7,6%	8,2%	5,7%	5,0%
<b>Serie B</b>	8,0%	6,8%	7,8%	7,4%	5,3%	4,4%





Visita nuestro sitio en internet



[www.embotelladoraandina.com](http://www.embotelladoraandina.com)

